

Vezetőségi Jelentés

1. Társaságunk bemutatása
2. Az üzleti környezet alakulása
3. Kockázatok, bizonytalanságok
4. Üzleti év eredménye, kilátások, teljesítménymutatók

Ez a jelentés jövőre vonatkozó kijelentéseket tartalmaz, beleértve: a jövőben várható bevételekre nyereségre vonatkozó kijelentéseket. Ezek a jövőre vonatkozó kijelentések olyan kockázatokat és bizonytalanságokat rejtnek magukban, amelyek miatt a tényleges eredmények lényegesen eltérhetnek a jövőre vonatkozó kijelentésekben várt eredményektől. Az olvasókat figyelmeztetjük, hogy ne hagyatkozzanak túlzottan ezekre a jövőre vonatkozó kijelentésekre. Ezek a kockázatok a következők: esetleg nem érjük el a várt jövőbeni működési eredményeinket, beleértve a haszonkulcsokat; a jelenlegi makrogazdasági környezet, beleértve az inflációt, üzleti tevékenységünkre és a termékeink iránti keresletre gyakorolt hatásai; az alkatrészhiányok hatása a nyersanyagok áringadozása vagy rendelkezésre állása, valamint a logisztikai korlátok, beleértve ezek hatását a bevételeinkre; geopolitikai kockázat, beleértve a nemzetközi kereskedelmi megállapodások és kereskedelempolitikák felmondását és újratárgyalását, beleértve a vámok és a kapcsolódó szabályozási intézkedések hatását; az ukrajnai háború és az Ukrajna elleni orosz invázió következtében fokozódó geopolitikai feszültségek, beleértve az Oroszországgal szembeni gazdasági szankciók bevezetését, amelyek a globális piacok zavarához, instabilitásához és volatilitásához vezethetnek, és negatívan befolyásolhatják működésünket és pénzügyi teljesítményünket; a COVID-19 világjárványnak az üzletmenetünkre, működési eredményeinkre és pénzügyi helyzetünkre gyakorolt hatásai; a jelenlegi hitel- és piaci feltételek által a vevőink és beszállítóink likviditására és pénzügyi helyzetére gyakorolt hatások, beleértve a velünk szembeni szerződéses kötelezettségeik teljesítésére való képességükre gyakorolt esetleges hatásokat; a működésünk hatékony irányításával kapcsolatos kihívások, beleértve a költségek ellenőrzésének és a működésünkben bekövetkező változások kezelésének képességét; a kulcsfontosságú alkalmazottak megtartása; peres és hatósági vizsgálatok és eljárások; a jogi és szabályozási követelményeknek való megfelelésünk; az üzleti tevékenységünket befolyásoló törvények, szabályozások vagy politikák változásai, beleértve az éghajlatváltozással kapcsolatosakat is; annak lehetősége, hogy a Társaság szerkezetátalakítási intézkedéseiből származó előnyök nem a várt módon realizálódnak; hogy a nemrégiben indított programokból várt bevételek és árresek nem realizálódnak; függőségünk olyan iparágaktól, amelyek folyamatosan technológiailag fejlett, rövid termékéletciklusú termékeket gyártanak; vevőink kötelezettségvállalásainak rövid távú jellege és a kereslet gyors változásai ellátási láncbeli és egyéb problémákat okozhatnak, amelyek kedvezőtlenül befolyásolhatják működési eredményeinket; függőségünk kis

számú vevőtől; iparágunkban rendkívül nagy a verseny; pénzügyi nehézségekkel küzdő vevőkkel vagy beszállítókkal szemben ki vagyunk téve; egyes tevékenységeink sikere attól függ, hogy képesek vagyunk-e megvédeni szellemi tulajdonjogainkat, és ki lehetünk téve a jogsértéssel vagy a licencszerződések megszegésével kapcsolatos követeléseknek; informatikai vagy fizikai biztonsági rendszereink megsértése vagy az adatvédelmi törvények megsértése jelentős jogi és pénzügyi kockázatot jelenthet számunkra, és megzavarhatja működésünket; a természeti katasztrófák, a súlyos időjárási események vagy az éghajlatváltozás fizikai és működési kockázatai; a fenntarthatósági célok elérésének képessége; ki lehetünk téve a termékfelelősség és a termékszavatossági felelősségnek; és hogy a közelmúltban javasolt vagy a jövőbeni adójogi változások egyes olyan joghatóságokban, ahol működünk, jelentősen befolyásolhatják adókiadásainkat. Emellett a COVID-19 világjárvány növeli a fenti kockázatok közül soknak a valószínűségét és lehetséges súlyosságát.

1. Társaságunk bemutatása

Társaságunk, a Flextronics International Termelő és Szolgáltató Vámzabaderületi Korlátolt Felelősségű Társaság az alábbi telephelyekkel rendelkezik:

Társaságunk, a **Flextronics International Termelő és Szolgáltató Vámzabaderületi Korlátolt Felelősségű Társaság** (a továbbiakban a „Társaság”), melynek székhelye 8660 **Tab, Munkás u. 28.**, telephelyei:

8900 Zalaegerszeg, Zrínyi Miklós u. 38.

8900 Zalaegerszeg, Posta u. 63.

9600 Sárvár, Ikervári u. 42.

9600 Sárvár, Ikervári u. 25.

4400 Nyíregyháza, Debreceni út 342.

1183 Budapest, Hangár u. 5-37.

2360 Gyál, Bem József u. 32.

1117 Budapest, Irinyi József u. 4-20.

9600 Sárvár, Ungvár u. 22

4400 Nyíregyháza, Debreceni út 370.

9600 Sárvár, HRSZ 1359-1360/1-1390

2360 Gyál, Gorcsev Iván utca 7. B. ép.

2225 Üllő, K-Sped körút 28.

A Társaság a következő tevékenységekkel foglalkozik:

2640 Elektronikus fogyasztási cikk gyártása (főtevékenység)

2229 Egyéb műanyag termék gyártása

2751 Háztartási villamos készülék gyártása
2790 Egyéb villamos berendezés gyártása
6820 Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése
9511 Számítógép- periféria gyártása
9512 Kommunikációs eszköz javítása

A Társaság zalaegerszegi és tabi telephelyein leginkább elektronikus fogyasztási cikkek, háztartási villamos készülékek és egyéb villamos berendezések gyártásával foglalkozik. A sárvári telephelyén műanyag termékek fröccsöntési technológiával való gyártásával és elektronikus fogyasztási cikkek gyártásával foglalkozik. Sárváron központi adminisztratív és pénzügyi szolgáltató egységet működtet, Budapesten javítási, gyártási, és logisztikai szolgáltatásokat nyújt

A Társaság nyíregyházi telephelyén található épületek bérbeadásra kerültek a termelőeszközöket megvásároló üzleti partner részére. A bérlet időtartama az az üzleti évben ismételtén megújított bérleti szerződés alapján 2025. december 31-ig ad lehetőséget a bérlőnek az épület használatára. A másik szintén nyíregyházi telephely pedig logisztikai feladatokat lát el.

A Társaság 2011. április 01-től általános és teljes körű jogutódja a Flextronics Budapest Kft-nek. Az összeolvadás során a beolvadó cég telephelyeinek gyártási, javítási tevékenységével bővült a portfólió. Ezen tevékenységeket a Társaság jelenleg a budapest, üllői és gyáli telephelyein végzi.

A Társaság tulajdonosai: Flextronics International GmbH (Ausztria, 1300 Bécs Repülőtér, Office Park I, Top B07/02) 99,986% tulajdoni hányaddal, és a Flextronics Sárvár Logistics Kft. (9600 Sárvár, Ikervári u. 25.) 0,014% részesedéssel (lásd 11. pont). A részesedések arányát a Flextronics Budapest Kft-vel való összeolvadás módosította. A beolvadó társaság teljes jegyzett tőkéjének tulajdonosa a Flextronics International GmbH, mint többségi tulajdonos volt. Az összeolvadás során nem történt a tulajdonos részéről törzstőke csökkentés.

A Társaság 2013. évben 100%-os részesedést szerzett a RIWISA AG, Kunststoffwerke Hagglingen társaságban, melynek székhelye Sonnhalde, 5607 Hagglingen, Svájc. A Társaság jelenlegi elnevezése: Flex Precision Plastic Solution AG. Tárgyévben értékesítés nem került elszámolásra.

Stratégia

A Flex ügyfeleinek olyan termékek felelős tervezésében és gyártásában segít, amelyek értéket teremtenek és javítják az emberek életét. Ezt úgy érzük el, hogy ügyfeinknek termékfejlesztési életciklus-szolgáltatásokat nyújtunk az innovációtól, a tervezéstől a gyártásig, ellátási lánc megoldásig, a logisztikáig és a körkörös gazdaságig.

Stratégiánk alapján olyan területekre fektetünk be, ahol diverzifikálhatunk és hozzáadott értéket tudunk elérni, legyen szó mérnöki és tervezési szolgáltatásokról, terméktechnológiákról vagy differenciált folyamatok és üzleti módszerek fejlesztéséről.

Erősítjük képességeinket a szoftverek, a robotika, a mesterséges intelligencia, a gyárautomatizálás és más forradalmi technológiák terén.

Etikus partnereket választunk és integráljuk az ellátási láncot, hogy ügyfeink hatékonyan és felelősségteljesen működhessenek. Elkötelezettek vagyunk amellett, hogy befektessünk alkalmazottainkba és közösségeinkbe, ami magában foglalja a kritikus környezetvédelmi problémák kezelését is.

Emberek. A versenyképesség és a világszínvonalú képességek megőrzése érdekében a világ legjobb tehetségeinek felvételére és megtartására összpontosítunk. A legjobb mérnöki, funkcionális és operatív vezetők bevonására összpontosítottunk, és felgyorsítottuk erőfeszítéseinket a Társaság jövőbeli vezetőinek fejlesztésére.

Ügyfélközpontúság. Hiszünk abban, hogy az ügyfeleinkkel való erős partneri kapcsolatok kiépítése és kötelezettségvállalásaink teljesítése erősíti a bizalmat és az ügyfelek megtartását. A Flex számára az ügyfelek az elsők, mi pedig könyörtelenül arra koncentrálnak, hogy egyedi termékeket és szolgáltatásokat nyújtsunk költséghatékony módon, gyors piacra kerüléssel. Erősen együttműködők vagyunk, és globális rendszerünket és folyamatainkat kihasználva gyors és rugalmas működést biztosítunk, hogy ügyfeleink számára megbízható és rugalmas ellátási láncot és gyártástechnológiai megoldásokat és szolgáltatásokat biztosítsunk.

Piacok. Azokra a vállalatokra összpontosítunk, amelyek iparágukban vezető szerepet töltenek be, és értékelik kiváló képességeinket a tervezés, a gyártás és az ellátási lánc szolgáltatásai terén. A Flex a gyorsan növekvő iparágakra és piacokra összpontosít, ahol különleges kompetenciával és lenyűgöző értékteremtéssel rendelkezünk. A példák közé tartoznak az olyan speciális technológiákba és iparágakba történő befektetések, mint az egészségügy, az autóipar, az ipar és az energia. Üzletünk irányításának piacközpontú megközelítése növeli ügyfeleink versenyképességét mély vertikális és ágazatközi

szakértelmünk, valamint globális léptékű, regionális jelenlétünk és a piac változásaira való agilis reagálás kihasználásával.

Tevékenységek. Továbbra is befektetünk vezető pozícióink megőrzésébe világszínvonalú gyártási és szolgáltatási képességeink terén, beleértve az automatizálást, szimulációs eszközöket, gyáraink digitalizálását és az élvonalbeli Ipar 4.0 bevezetését. Világszerte kiaknázzuk széles körű képességeinket, hogy versenyelőnyt biztosítsunk a logisztikai költségek, a gyártási költségek és a ciklusidők minimalizálásával, miközben növeljük a rugalmasságot és a reakciókészséget.

2. Az üzleti környezet alakulása, kilátások

Üzleti környezetünk bemutatásához az anyavállalat szerinti struktúrát használjuk:

FLEX RELIABILITY SOLUTIONS

- Automotive: önvezető technológiák, hálózatok, elektrifikáció
- Health Solutions: Egészségügyi megoldások, orvostechnikai berendezések, gyógyszer adagolás
- Industrial: ipari berendezések, megújuló energiaforrásokkal kapcsolatos technológiák

FLEX AGILITY SOLUTIONS

- Communications, Enterprise and Cloud (CEC): Adat, edge és kommunikációs infrastruktúra
- Lifestyle: készülékek, fogyasztói csomagolások, padlóápolás, mikromobilitás és audio.
- Consumer Devices: mobil és nagy teljesítményű fogyasztói eszközök.

2.1 Társaságunk portfóliójában alábbiak bírnak jelentőséggel.

Automotive

Megrendelés állományunk autóiipari partnereinktől nőtt, köszönhetően termék felfutásoknál önvezető technológiák, connectivity termékcsaládokon.

Lifestyle

Az üzleti évben jelentős program indítást bonyolítottunk le sikeresen egy prémium partnerünk igényei alapján.

Industrial

Jelentősen bővült a megújuló energiához kapcsolódó technológiák gyártási kapacitása, meglévő termékek iránti igény növekedése és új energiatárolással kapcsolatos technológiák gyártásának felfutásának köszönhetően.

Consumer Devices

Az üzleti év során Consumer Devices termékvonalkat negatívan befolyásolta egy jelentős partnerünkkel történt szerződés bontás.

Az export értékesítések részletezése földrajzi régiók szerint a következő:

	<u>2021. március 31.</u>	<u>2022. március 31.</u>
EU	597,788,205	731,636,935
Ázsia	1,542,983,963	716,493,040
Európa, nem EU	146,880,876	297,680,667
Észak-Amerika	63,309,805	84,566,152
Ausztrália és Óceánia	1,322,207	3,010,919
Dél-Amerika	436,108	308,216
Afrika	147,802	163,168
Összesen	<u>2,352,868,966</u>	<u>1,833,859,097</u>

2.2 Általános üzleti környezet, erőforrások

Devizapiac

Társaságunk bevétele jórészt USD-ben és EUR-ban denominált, ezért a forint gyengülése pozitív hatással volt az eredményességünkre kompenzálva a növekvő munkaerő költségeket.

Devizafedezeti politikánkat úgy alakítottuk ki, hogy csökkentsük az árfolyam-ingadozásból eredő jövedelemingadozást.

Orosz - Ukrán konfliktus

A konfliktus több területen hat az üzletmenetre.

Energiaárak

A konfliktus energia árakra gyakorolt hatása jelentős költségtényező, folyamatosan követjük a piacot és partnereinkkel egyeztetve igyekszünk a termékárakban érvényesíteni ennek hatását

Szállítói lánc

Beszállítói láncunkban nem tesz ki jelentős tételt az Ukrán szállítók aránya, ezek többnyire helyettesíthetők. Munkácsi testvérvállalatunk révén lifestyle üzletágunk van kitéve bizonytalanságnak. Az üzem folyamatosan fenntartotta a gyártási kapacitását és teljesítette a megrendeléseket. Contingency plan került kidolgozásra, egyelőre azonban nem került bevezetésre lévén, szállítások stabilak, elégségesek a vevői igények kielégítésére.

Humanitárius

Munkavállalók adomány gyűjtésén túl segítettük az Ukrán kollegák kapcsolattartását családtagjaikkal, valamint élelmiszer szállítmányokat szerveztünk.

2.3 Erőforrások

2.3.1 Munkaerő

Saját állományú munkavállalók számának alakulása

	<u>2021</u>	<u>2022</u>
Direkt	3,066	3,278
Indirekt	<u>2,837</u>	<u>2,975</u>
Összesen	<u>5,903</u>	<u>6,253</u>

Termelő személyzet (direkt)

Megrendelésállományunk teljesítéséhez termelő személyzet toborzása volt szükséges. A kihívások ellenére sikerült a rendelések teljesítéséhez szükséges létszámot rendelkezésre állítani. Folytatjuk a beruházásainkat gyártás- és egyéb automatizálásba ennek egyik példája a Júliusban átadott teljesen robotizált, automata raktár.

Támogató személyzet, vezetés (indirekt)

A termékportfólió alakulásával a nagyobb hozzáadott érték eléréséhez műszaki végzettségű munkatársak számának növelése volt szükséges.

2.3.2 Félvezetők

Félvezetők elérhetősége több esetben korlátozott volt. A probléma kezelésében együttműködünk megrendelőinkkel akik több esetben maguk hozzák meg a beszállító kiválasztási döntéseket egyes komponensekre, így jelentősebb befolyással bírnak a kapacitásaik allokációja felett. A félvezető kapacitás jelentősebb növekedése 2023-tól várható.

3. Üzleti év eredménye, teljesítménymutatók

Társaságunk teljesítményének főbb mutatói:

	2021. március 31	2022. március 31
Értékesítés nettó árbevétele (€m)	2,468,7	1,862,4
Adózott eredmény (€m)	23,5	37,9
Üzemi tev eredménye (%)	0.51	1.37
Üzemi tev. Eredménye / értékesítés nettó árbevétele		
Működő tőke (€m)	31,3	46,0
Vevők + készletek – szállítók		
Likviditási mutató	1.03	1.19
(Forgóeszközök + aktív id. Elhat) / (rövid lej köt + passzív id. Elhat)		

Értékesítés bevétele jelentősen csökkent köszönhetően a fentebb említett Consumer Devices üzletágunkban történt változásnak. Az üzletágra jellemző nagy értékű alkatrészek jelentős árbevételt generálnak relatív alacsony árrés mellett nulla közeli működő tőke lekötéssel.

A jelentős árbevétel csökkenés fentiek miatt gyakorolt jelentős hatást eredményességünkre. Az erőforrások átcsoportosításra kerültek főként a Lifestyle üzletágba.

Fentiek eredményeképp a magasabb árrésű termékek irányába tolódott el a termék portfólió, ennek köszönhetően adózott eredményünk növekedett €14m-val valamint árbevételen mérve üzemi tevékenységünk eredménye 0.87% -al.

Működő tőke lekötésünk €14,8M-val nőtt, részben a Lifestyle és Automotive üzletágak térnyerésének másrészt az ellátási láncban tapasztalható bizonytalanság miatt a vevő megrendelések teljesítése érdekében szükséges volt a készletszinteket felülvizsgálni. Ez a készletnövekedés fejti ki hatását a likviditási mutatóban tapasztalt változásra (1.19 vs 1.03) is.

A megrendelésállomány és az automatizálás hatására tárgyi eszközök állománya mintegy €19M-val növekedett összesen €38.8M új beruházásba kezdtünk az üzleti évben.

Beruházások

	Vagyoni ért.jogok	Ingatlanok	Termelő gépek	Egyéb berendezések	Beruházások	Összesen
Bruttó érték						
Nyitó egyenleg 2021.03.31	2,787,758	53,083,462	158,445,249	33,347,460	11,059,410	258,723,339
Aktiválás	19,933	540,532	26,648,757	2,393,881	-29,603,103	0
Növekedés	0	0	22,129	61,610	38,846,506	38,930,245
Értékesítések és egyéb csökkenések	-82,022	-252,928	-5,893,175	-1,295,628	-12,535	-7,536,288
Átsorolás	0	0	0	0	0	0
Záró egyenleg 2022.03.31	2,725,669	53,371,066	179,222,960	34,507,323	20,290,278	290,117,296
Halmozott értékcsökkenés						
Nyitó egyenleg 2021.03.31	2,436,855	22,831,638	106,923,484	29,409,723	0	161,601,700
Értékesítések és egyéb csökkenések	-82,023	-228,263	-5,770,721	-1,279,820	0	-7,360,827
Elszámolt értékcsökkenés	142,818	1,900,650	15,902,517	1,852,177	0	19,798,162
Átsorolás	0	0	22,876	0	0	22,876
Záró egyenleg 2022.03.31	2,497,650	24,504,025	117,078,156	29,982,080	0	174,061,911
Nettó érték	228,019	28,867,041	62,144,804	4,525,243	20,290,278	116,055,385