



Compte rendu du comité de suivi IAMGOLD - Projet Grand-Duc Rencontre tenue à la Mine Westwood, le 3 novembre 2022

1. Présences :

Mine Westwood :

- Steve Pelletier, directeur SST et développement durable iamgold;
- Pascal Lafortune, conseiller – communications iamgold;
- Louis Nkoy, chef ingénieur, iamgold;
- Marie-Andrée Sylvestre (via Teams), coordonnatrice environnement iamgold;
- Catherine Lajoie Filion (via Teams), consultante, Go-Mine.

Invités – membres du comité :

- Sylvester Trapper (via Teams), agent de liaison Pikogan;
- Marc Bibeau, président du CLD de Rouyn-Noranda ;
- Lise Thibodeau, résidente de Preissac;
- Jean-Paul Gosselin, conseiller municipal de Preissac;
- Daniel Dufresne, chasseur.

Étaient absents :

Aucun

2. Déroulement de la rencontre du 3 novembre 2022 :

17h30 : Visite terrain;

19h00 : Présentation Projet Grand-Duc, discussion et questions;

20h45 : Fin de la rencontre.

3. Présentation de la Mine Westwood et de la fosse Grand-Duc par Steve Pelletier, directeur SST et développement durable, IAMGOLD Mine Westwood

Présentation de l'équipe et tour de table

- Organigramme de l'équipe de la mine Westwood;
- Explications du comité de suivi (C'est quoi, exigences, fréquence des rencontres, etc.).

Résultats en santé et sécurité

- Belle tendance et progression à la baisse pour poursuivre vers la cible de zéro accident;
- Présentation de l'équipe de superviseurs s'étant démarquée à l'AMQ – Association minière du Québec.

Évènement sismique - octobre 2020



IAMGOLD

MINE WESTWOOD

Mine Westwood
IAMGOLD Corporation
C.P. 970, Rouyn-Noranda
Québec J9X 5C8 Canada
Tél. : 819 759 3611
W : www.iamgold.com

- Épicentre entre les niveaux 132-3 et 132-5;
- Arrêt de 6 mois pour investiguer et implication d'experts internationaux;
- Avis de redémarrage appuyé et signé par l'équipe de direction et toutes les parties prenantes;
- Exemples d'actions concrètes mises en place pour améliorer la sécurité :
 - Boulonnage entièrement mécanisé;
 - Ajout de plusieurs sorties d'urgence (augmentation du standard, toujours au minimum 2 sorties);
 - Prolongement de la rampe pour connecter des secteurs plus profonds;
 - Implantation de Automine;
 - Détonateur sans fil de Orica;
 - Support de terrain dynamique;
 - Etc.

Vision du complexe Westwood et des prochaines années

- Mine Westwood, fosse Grand-Duc et projet Fayolle;
- Vision long terme;
- Stabilité dans les sources d'approvisionnement.

Fosse Grand-Duc, phase 1

- Exploitation de la fosse IBT entre 2000 et 2004;
- Exploitée puis restaurée;
- Origine de la fosse Grand-Duc;
- 2019 : Relance du projet de Grand-Duc;
- Exploitation entre novembre 2019 et novembre 2022.

Projet Fayolle

- Site situé près de Mont-Brun;
- Petite exploitation à ciel ouvert d'environ 400-500 000 tonnes de minerai;
- 2 ans d'exploitation, début prévu en 2023;
- Le traitement de minerai sera fait à l'usine de Westwood et les résidus iront dans la fosse Doyon;
- En cours :
 - Études environnementales;
 - Forages et études pour l'ingénierie détaillée;
 - Conception du plan de restauration;
 - Demandes de permis;
 - Déboisement et construction des chemins.
- Beaucoup d'efforts pour réduire les nuisances au minimum, tels que :
 - Placer stratégiquement les infrastructures pour éviter les zones humides;
 - Protéger les terres agricoles;

- Éviter les installations permanentes;
- Élaboration de nombreux concepts pour identifier un tracé de circulation réduisant les nuisances.

40 ans de l'usine

- Mise en service en 1982 à une production de 1 000 TPJ, puis passage à 2 400 TPJ en 1987;
- En 2023 : 40MT usinées au total, près de 40 ans plus tard.

Fosse Grand-Duc – Agrandissement, expansion phase 2

- Certificat d'autorisation reçu au printemps cette année;
- Exploitation de 1.7MT supplémentaires de minerai;
- Le chemin actuel doit être retiré et la route d'accès au site Westwood déviée.

Plan d'action 2022-2023

- Défis de rentabilité :
 - Opération rentable en 2020;
 - Opération déficitaire en 2021-2022;
 - 2023, objectif de neutralité;
 - 2024, objectif de retour à la profitabilité.
- Site de la mine Westwood = Vision long terme;
- En 2023 : Investissements dans les installations : 30M\$;
- Mine souterraine Westwood, stratégie 2023-2024 :
 - Développement de 11km de galeries;
 - Poursuivre la mise en place des plus hauts standards mondiaux en contrôle de terrain;
 - Objectif : 100-130K oz d'or pour 2023.
- Présentation du plan minier de 2022;
- Discussions avec les communautés autochtones :
 - Entre 2010 et 2020 : Discussions occasionnelles;
 - 2020 : Discussions avec Abitibiwinni;
 - 2021 : Entente de principe établie;
 - 2022 : Entente finale à signer prochainement.
- Gestion des résidus et stériles miniers :
 - Résidus générés mis dans la fosse Doyon (ancienne mine à ciel ouvert des années 80-90);
 - Encore plusieurs années de capacité;
 - Explication de la gestion des stériles miniers sur les différentes haldes, les stratégies et leur utilisation en vue de la restauration du site.
- Gestion des eaux :
 - Utilisation d'une usine de boues à haute densité pour assécher les résidus;
 - Remplissage de la fosse Doyon toujours en cours.

- Le niveau d'eau a atteint sa plage d'opération. Elle sera pompée durant quelques mois (5) annuellement pour assurer le respect de son niveau d'eau maximal;
- Traitement effectué pour répondre aux normes environnementales.

Social

- Retombées :
 - Achats locaux : 65M\$ annuellement;
 - 5 des plus grands fournisseurs proviennent de la région;
 - Importance de valoriser et de promouvoir les entrepreneurs du coin.
- Communautés :
 - Partenariats et commandites;
 - 5 grands axes majeurs sont priorisés;
 - Santé;
 - Développement durable;
 - Éducation;
 - Art et culture;
 - Communauté.
 - Ententes :
 - Défi iamgold;
 - Osisko en lumière;
 - Récré Osisko;
 - Centraide;
 - Huskies de Rouyn-Noranda;
 - Etc.
- Projet Fayolle, relations avec les communautés :
 - Une consultation publique a eu lieu le 24 mai 2022, puis un second rassemblement similaire a eu lieu au centre communautaire de Cléricky;
 - Présentations ciblées avec des groupes spécifiques.
- Initiatives diverses :
 - Création du Balado de la 117, pour promouvoir le tourisme en région, le recrutement de nouveaux employés, l'arrivée de nouveaux citoyens, etc.
 - Initiative VDMD – Vers le développement minier durable de l'AMC;
 - Actions pour l'atteinte du A dans des protocoles;
 - Présentation des politiques iamgold (développement durable, eau, gestion des résidus, biodiversité et émissions de gaz à effet de serre).

Environnement

- Projets divers en environnement, par exemple :
 - Réparation et optimisation de la station de pompage Bousquet;
 - Optimisation et mise à niveau du système d'eau potable secteur Doyon;
 - Ajout de piézomètres;
 - Construction d'un déversoir d'urgence;



- Etc.
- Projets en gestion des stériles miniers :
 - Rehaussement de la halde nord et agrandissement;
 - Halde sud : Étude en cours pour évaluer l'augmentation de sa capacité (pour éviter d'impacter des nouvelles zones);
- Projets en gestion des résidus miniers :
 - Étude en cours pour augmenter la hauteur des résidus dans la fosse Doyon sans risque de contamination;
- Projets en restauration :
 - Stratégie globale : remettre à la nature le milieu;
 - CEBC : Couverture avec effets de barrière capillaire (multicouches);
 - Parc à résidus 1 : Travaux de restauration en 2023 avec une CEBC.
- Attestation d'assainissement et autres permis :
 - Regroupe dans un seul document l'ensemble des tous les permis;
 - Publique et accessible sur le site du ministère;
 - En demande de renouvellement : 2^e attestation.

Conclusion de la présentation et période de discussion

- Définition du mandat pour le comité (mots clés : collaboration, suivi et échanges);
- Viser plutôt l'été pour le comité (juin);
- Une fréquence annuelle est adéquate;
- Discussion autour de la formule (visite + présentation + discussion). Semble appréciée de tous;
- Il est question d'effectuer une visite sous-terre la prochaine fois. Oui, intérêt de tous;
- Réflexion sur l'ajout possible de nouveaux membres au comité :
 - Représentant de l'organisme des bassins versants;
 - Ajout d'un nouveau membre – Connaissance de monsieur Daniel Dufresne.
- Réflexion sur les sujets à traiter lors des prochaines rencontres. Suggestion de cibler une certaine thématique et l'approfondir;
- Tour de table final.

Ajournement de la rencontre

- La rencontre est ajournée à 20h45;
- La date de la prochaine rencontre a été convenue pour le 22 juin 2023.

4. Questions posées durant la séance et réponses

Q. Quelle est la durée de vie de la mine (tous les projets)?

R : Nous préparons un rapport qui sortira très prochainement d'ici la fin de 2022. Il présentera les réserves et les ressources. Actuellement, environ 1M d'once d'or en réserve.

Q. Quels sont les produits chimiques retrouvés dans l'eau à traiter?

Cyanure, azote ammoniacale, etc. Des tests sont réalisés à une certaine fréquence pour vérifier la toxicité (au laboratoire avec truites et daphnies). Également, des tests sont faits hebdomadairement, mensuellement et trimestriellement sur l'effluent final.

Q. Nous avons des inquiétudes par rapport à l'eau. Que faites-vous pour le suivi des impacts?

R. Les impacts sur l'environnement sont testés sur la rivière Bousquet, par exemple, en amont et aval de l'effluent final. Le tout est encadré dans le règlement fédéral sur les effluents miniers.

Q. Comment faites-vous pour gérer les déversements qui ne paraissent pas immédiatement, qui prennent du temps avant de faire des dommages?

R. Des niveaux et des alarmes en continue sont programmés et sont suivis à partir de la salle de contrôle par des opérateurs. Également, l'échantillonnage est fait à plus d'une centaine de points. Par exemple, pour l'eau potable sur le site, les instances gouvernementales recevront un avis directement du laboratoire en cas de dépassement.

Q. Est-ce l'initiative VDMD fait partie des grands principes ESG?

R : Oui, chaque protocole VDMD couvrent ces notions d'environnement, de social et de gouvernance. Aussi, en ce sens, la mine Westwood a ajouté à son équipe une nouvelle personne au niveau de la gouvernance, Maryse Morency.

Q. Êtes-vous confiants par rapport à la gestion des résidus miniers, les déversements des bassins, etc.?

R. Oui. Voici quelques exemples de mesures mises en place pour assurer une bonne gestion:

- Formation donnée aux membres de l'équipe pour l'inspection des digues en 2022;
- Inspection systématique annuelle faite par une firme externe d'ingénieurs spécialisés;
- Ingénieur désigné mandaté en 2022 pour la surveillance des installations de résidus miniers et d'eau;
- Étude de bris de digues et cartes en cours d'élaboration;
- Revue de la stabilité des ouvrages en cours;
- Comité ITRB (*Independent Tailings Review Board*) mis en place en 2022 et sur lequel siègent des experts indépendants de 30 ans et 40 ans d'expérience. Viennent valider que nos digues sont conformes.

Steve Pelletier

Signé numériquement par Steve Pelletier
ND : DC=corp, DC=iamgold, OU=IAMGold, OU=Westwood,
OU=Users, OU=Environnement, CN=Steve Pelletier
Raison : J'approuve ce document
Emplacement :
Date : 2022.11.15 10:22:30-05'00'
Foxit PDF Editor Version: 12.0.0

Plan d'eau	Fond du bassin	Niveau minimum de la pompe	Niveau déversoir d'urgence	Niveau du noyau de la digue	Niveau opération max précipitation (109mm) MELCC	Mesure actuel (novembre 2022)	Pompe en marche	Commentaires
	mètre (m)	mètre (m)	mètre (m)	mètre (m)	mètre (m)	mètre (m)	Oui ou Non	
Bassin Sud	4956,5	Aucun	Pas de déversoir	4960,00	4959,50	4958,61	non	100% conformité en 2022
Bassin B	4984,0	4985,3	4988,50	4988,50	4986,80	4986,42	oui	100% conformité en 2022
Bassin A	4983,0	Aucun	4984,50	4985,50	4984,20	4983,75	n/a	100% conformité en 2022
Parc 1	4984,0	4984,5	Pas de déversoir	4986,00	4985,60	4984,45	non	100% conformité en 2022
Parc 2	4994,0	4994,9	4997,11	4998,00	4996,82	4996,76	non	100% conformité en 2022
Parc 3 Ouest	4994,5	Aucun	4997,08	4998,00	4996,85	4996,72	oui	100% conformité en 2022
Parc 3 Est	4993,5	Aucun	4997,08	4998,00	4996,78	4996,71	oui	100% conformité en 2022
Réservoir Ouest	4973,0	4974,27	4976,24	bassin naturel	4975,81	4975,56	oui	100% conformité en 2022
Bassin Westwood	4964,4	4967,02	4968,60	Membrane	4968,00	4967,01	oui	100% conformité en 2022
Fosse Doyon	4894,0	Aucun	Pas de déversoir	NA	4956,00	4950,05	oui	100% conformité en 2022