



## **Compte-rendu du comité de suivi Grand-Duc Rencontre du 5 juin 2024 à 18h00**

**Salle de conférence de la Mine Westwood et aussi en rencontre virtuelle via Teams**

### **1. Présences :**

#### **Projet Grand-Duc :**

- Israël Gauthier, directeur santé-sécurité et développement durable
- Pascal Lafortune, conseiller aux communications

#### **Membres du comité - Invités :**

- Marc Bibeau, Président du CLD de Rouyn-Noranda
- Jean-Paul Gosselin, conseiller municipal, Preissac
- Yanick Aubin, chasseur (nouveau membre)
- Daniel Dufresne, chasseur
- Stéphanie Lafrenière, consultante (via Teams, invitée, rédaction du compte-rendu)

#### **Étaient absents :**

- Manon Viens, municipalité de Preissac (remplaçante de France Daoust)
- Sylvester Trapper, agent de liaison Pikogan
- Lise Thibodeau, résidente de Preissac

***Ce compte-rendu a été validé par les membres du Comité avant d'être rendu public.***

### **2. Mot de bienvenue, accueil et ordre du jour**

M. Lafortune souhaite la bienvenue aux participants et les remercie d'être présents à cette rencontre du comité de suivi. L'ordre du jour de la rencontre est exposé, suivi de la présentation de l'équipe Westwood et d'un tour de table.

Un nouveau membre est ajouté au comité, soit M. Yanick Aubin, représentant la communauté des chasseurs. De plus, il est annoncé que Mme France Daoust de la municipalité de Preissac est remplacée par Mme Manon Viens.

### **3. Guide « Statuts du comité – Mandat, composition, fonctionnement »**

M. Lafortune explique le contexte de la rédaction de ce document, adopté en juin 2024, soit de proposer les statuts et modalités pour les comités de suivi. Cela est entre autres une exigence de *l'Initiative Vers le Développement minier durable* (VDMD) que de produire un tel guide afin d'officialiser le processus. Les travaux des comités se tiendront tout au long de l'exploitation minière et ce, jusqu'à la fin des travaux de réaménagement et de restauration des sites miniers. Un



# IAMGOLD

## MINE WESTWOOD

Mine Westwood  
IAMGOLD Corporation  
C.P. 970, Rouyn-Noranda  
Québec J9X 5C8 Canada  
T 819 759 3611 F 819 759 3342  
W [www.iamgold.com](http://www.iamgold.com)

comité de suivi a aussi été créé pour le projet Fayolle, et ce document sera également partagé à ses membres lors de la prochaine rencontre.

M. Lafortune présente aux participants le contenu du document, soit les articles suivants :

- Contexte;
- Durée des travaux du comité;
- Mandat ;
- Engagements de la compagnie;
- Engagements des membres;
- Composition;
- Durée du mandat;
- Règles de fonctionnement :
  - 8.1 Déroulement des rencontres;
  - 8.2 Communications;
  - 8.3 Gestion du *membership*;
  - 8.4 Prévention et gestion des différends;
- Rencontres :
  - 9.1 Ordre du jour;
  - 9.2 Calendrier.

M. Lafortune mentionne une nouveauté pour les membres des comités, soit le don d'une carte d'essence annuelle de 50\$ pour couvrir les frais de déplacement aux rencontres.

Il informe également les membres qu'une 2<sup>e</sup> rencontre leur sera proposée plus tard dans la soirée, et qui pourrait se tenir avec les membres du comité Fayolle.

M. Lafortune demande aux participants s'ils ont besoin de précisions à propos du document ou s'ils ont des suggestions, questions, commentaires?

Interventions des membres :

- Deux membres mentionnent que le document leur paraît complet et standard.
- Une personne demande des précisions en lien avec l'absence d'un membre du comité sur plus de deux rencontres. Les précisions sont apportées par M. Lafortune, qui réfèrent à l'article 8.3.5.

Le consensus est obtenu de la part des membres quant aux modalités/statuts du comité et au document présenté.

Par la suite, les membres sont invités à remplir et signer (individuellement et confidentiellement) une déclaration d'indépendance, comme stipulé par la *Loi sur les mines*. Le principe étant que le comité doit être composé majoritairement de membres indépendants de l'exploitant minier.



#### 4. Santé et sécurité

M. Gauthier présente la performance historique SST de la mine Westwood, soit de 2012 à 2023. Celle-ci s'améliore et chaque année des cibles sont définies. Sur les 11 dernières années, on note une diminution de 79% des événements enregistrables (par ex : blessures avec traitement médical à l'hôpital).

M. Gauthier fait un rappel sur la procédure en cas d'alarme (2 types d'alarmes possibles, soit pour le feu ou fuite de SO<sub>2</sub>).

Toujours en SST, chaque année IAMGOLD désire réduire le nombre d'événements enregistrables. En début d'année l'objectif annuel a été dépassé, mais le nombre est passé sous l'objectif en avril et mai est similaire à avril. Un suivi est fait, en plus d'activités de prévention, afin d'empêcher les accidents.

M. Lafortune présente la nouvelle campagne de sensibilisation SST. Cette année, 12 affiches sur 12 grands enjeux SST seront déployées, soit une par mois. Il donne l'exemple des mines en Australie où beaucoup d'affichage se fait en SST. Les affiches vont donc se retrouver partout (usine, sous terre, etc.) et chaque mois une nouvelle sera ajoutée à celles des mois précédents. Un code QR sur chacune d'elles permettra d'accéder à plus d'information SST, dont la *Politique de santé et sécurité* d'IAMGOLD.

Interventions des membres :

- Question : Y a-t-il moins d'accidents en Australie qu'ici?
- Réponse : Il y a une très bonne performance SST en Australie. Une des différences est qu'ils opèrent avec beaucoup d'entrepreneurs et cela est un défi en SST qu'ils réussissent à relever!
- Question : Y a-t-il un gros roulement d'entrepreneurs là-bas?
- Réponse : Moins qu'ici. Il est difficile ici d'avoir les mêmes entrepreneurs d'une fois à l'autre.

Le Tableau des indicateurs de performance clés (KPI) est ensuite expliqué. Cette information est partagée aux employés via le dépliant d'information interne le « Bon retour ». M. Gauthier passe à travers les indicateurs de performance (accidents enregistrables, tonnage et onces à l'usine, minerai hissé, forage long trou, développement, boulons dynamiques et disponibilité mécanique) et leur statut. Un des défis est actuellement la disponibilité des équipements; la flotte est vieillissante et beaucoup d'entretien est nécessaire. L'amélioration prévue de la flotte de véhicules devrait permettre d'améliorer la performance. M. Lafortune ajoute qu'une campagne intensive de recrutement de mécaniciens mobiles a été mise en branle, entre les 13 et 31 mai 2024.

Interventions des membres :

- Question : Avez-vous pensé au recrutement international?
- Réponse : IAMGOLD a une mine en Afrique, donc ce personnel pourrait être une option pour combler des postes, à valider. Le recrutement international occasionne un certain délai. Mais il



# IAMGOLD

## MINE WESTWOOD

Mine Westwood  
IAMGOLD Corporation  
C.P. 970, Rouyn-Noranda  
Québec J9X 5C8 Canada  
T 819 759 3611 F 819 759 3342  
W [www.iamgold.com](http://www.iamgold.com)

Il y a eu des embauches récentes de mécaniciens mobiles, et de la formation/jumelage est actuellement offerte à ces nouveaux employés.

### 5. Fosse Grand-Duc

Le projet d'agrandissement de la fosse est en cours avec le début de sautage de nouvelles zones. La route a été déplacée pour contourner l'expansion de la fosse. Cela constitue la Phase 2, qui est prévue se dérouler jusqu'en septembre 2025. Des travaux d'exploration sont en cours afin d'évaluer le potentiel supplémentaire.

### 6. Projet Fayolle

La Phase 1 est terminée et IAMGOLD procède au bilan à savoir si la Phase 2 sera réalisée ou pas. Le traitement de l'eau et les suivis environnementaux se poursuivent sur le site. La restauration progressive est également débutée : certains secteurs vont donc être restaurés, notamment par ensemencement, même si l'exploitation pourrait éventuellement reprendre. Ceci est une bonne pratique que de débiter la restauration progressive des sites miniers avant que les opérations ne cessent définitivement. Fayolle est un bel exemple avec de nombreuses mesures d'atténuation mise en place pour réduire les impacts sur l'environnement. La fosse est notamment à proximité du ruisseau Paré et du parc d'Aiguebelle. Le directeur du Parc est d'ailleurs membre du comité de suivi Fayolle, et IAMGOLD a contribué à certains projets pour le Parc (don de bois, montant pour aider à une certification pour diminuer la pollution lumineuse nocturne).

Interventions des membres :

- Question : Quelle est la durée de vie de Fayolle?
- Réponse : La Phase 1 a été réalisée en 10 mois, et la Phase 2 aurait une durée de 12 à 14 mois. Mais la Phase 2 fait face à certains défis techniques, soit la gestion de l'eau qui affaiblit les pentes de la fosse. Des validations sont en cours.
- Question : La Phase 2 est à l'étude, et y a-t-il une Phase 3 prévue?
- Réponse : Non, pas de Phase 3.

### 7. Regards vers l'avenir :

M. Gauthier aborde les coûts globaux de la mine Westwood, en comparaison avec des projets miniers comparables. Les coûts sont actuellement élevés, en 2021 et 2022 aussi. Depuis 2023, il y a toutefois une augmentation de la production et une diminution des coûts. Pour 2024, IAMGOLD est sur la bonne voie tant pour les onces produites que pour les coûts de production.

M. Lafortune mentionne qu'une rencontre s'est déroulée dernièrement auprès de la Chambre de commerce de Rouyn-Noranda au cours de laquelle IAMGOLD a présenté son cheminement des dernières années à la mine Westwood en lien avec la SST (enjeux vs contrôle de terrain). La SST a été une priorité et maintenant les activités se déroulent en toute sécurité.



Interventions des membres :

- Question : La rentabilité donne une chance aussi.
- Réponse : Oui, mais nous devons avant tout être sécuritaires avant d'être rentables.

## **8. Initiative VDMD – Vers le développement minier durable**

M. Gauthier présente le VDMD et le fait qu'IAMGOLD y adhère, ainsi qu'aux 9 protocoles de l'Initiative, avec un objectif d'atteindre cette année une cote de A pour tous les protocoles (les cotes allant de C à AAA). La cote A requiert la mise en place de plusieurs outils et actions. Les protocoles de gestion des résidus miniers et de l'intendance de l'eau ont obtenu une cote de A en 2023.

L'évaluation par rapport aux critères des protocoles du VDMD se fait via des questions très spécifiques. Une auto-évaluation interne est faite annuellement, mais à la fin de cette année, une évaluation externe sera aussi effectuée par une tierce partie.

Interventions des membres :

- Question : Est-ce que le VDMD est similaire aux normes ISO?
- Réponse : Oui, c'est similaire.

Comme abordé en début de réunion, une 2<sup>e</sup> rencontre « extraordinaire » est prévue en septembre, afin de focaliser sur les aspects du VDMD en lien avec les relations avec les communautés d'intérêts. La notion d'acceptabilité sociale est très importante. Les sujets qui pourraient par exemple être abordés à la rencontre sont :

- Explication du mécanisme de plaintes et déclaration d'incidents;
- Mécanisme de confidentialité;
- Service de traduction et d'accompagnement;
- Discussion sur les risques;
- Processus d'auto-identification des communautés d'intérêts;
- Etc.

Cette 2<sup>e</sup> rencontre pourrait se tenir avec les membres du comité Fayolle. M. Lafortune demande si les membres ont un intérêt pour la tenue de celle-ci?

Interventions des membres :

- Commentaire : Les membres ont un intérêt, toutefois il faut éviter les périodes de chasse. Conséquemment, la rencontre devrait se tenir avant le 21 septembre 2024, ou idéalement dans la 2<sup>e</sup> semaine d'octobre.
- Commentaire : La notion d'acceptabilité sociale est effectivement très importante. Par exemple, une compagnie minière a tenu une rencontre avec des investisseurs potentiels et



# IAMGOLD

## MINE WESTWOOD

Mine Westwood  
IAMGOLD Corporation  
C.P. 970, Rouyn-Noranda  
Québec J9X 5C8 Canada  
T 819 759 3611 F 819 759 3342  
W [www.iamgold.com](http://www.iamgold.com)

durant toute la rencontre, soit pendant 4 heures, les sujets abordés ont été la gouvernance ainsi que la performance environnementale et sociale.

M. Lafortune demande aux participants s'ils ont des inquiétudes quelconques en lien avec les activités d'IAMGOLD? Est-ce que les chasseurs aux alentours ont exprimé des préoccupations?

- Commentaire : Un participant mentionne les déversements, la surveillance d'eaux usées, les effluents sous terre, les coups de terrain.
- Réponse : Les effluents sont suivis via les programmes de suivi environnementaux, de même que les déversements et les coups de terrain. Comme les activités de Westwood ne sont pas très proches des communautés, rares sont les plaintes reçues en lien avec les opérations. Pour Fayolle, comme les activités sont plus proches des communautés, des plaintes ont notamment été reçues pour le transport.
- Commentaires : Pas de préoccupations de la part des chasseurs. Il y a beaucoup d'originaux dans le secteur.
- Réponse : Il y a en effet plusieurs originaux. Ces temps-ci ils fréquentent davantage les parcs à résidus afin d'éviter les mouches. Des originaux ont également été frappés sur la route. IAMGOLD fait de la sensibilisation auprès de ses employés pour réduire les risques de collision. Du radar de vitesse est aussi réalisé.

### Gestion de la biodiversité (projets en cours) :

Dans le cadre du protocole VDMD sur la gestion de la biodiversité, 3 projets sont en cours :

- Implication avec le comité de rétablissement des pollinisateurs : rencontre annuelle d'échanges sur la biodiversité, la végétalisation de sites et la restauration minière avec des plantes propices pour les pollinisateurs.
- Collaboration avec Ressources Naturelles Canada pour favoriser les plantes poussant en milieu acide : essais avec différents types de plantes sur le site Westwood.
- Projets de compensation :
  - Compenser les pertes de milieu littoral (hydrique) engendré par la restauration du parc à résidus 1 (PAR-1) de Westwood;
  - Installation de nichoirs pour hirondelles;
  - Remplacement de ponceaux à certains endroits afin de rétablir le bon écoulement dans les cours d'eau.

Les différents ministères concernés sont impliqués dans la réalisation de ces projets de compensation.

Interventions des membres :

- Question : Vous n'avez pas aussi fait des aménagements pour les couleuvres?
- Réponse : Oui, en effet, et le suivi est fait par une firme externe (biologistes).



# IAMGOLD

## MINE WESTWOOD

Mine Westwood  
IAMGOLD Corporation  
C.P. 970, Rouyn-Noranda  
Québec J9X 5C8 Canada  
T 819 759 3611 F 819 759 3342  
W [www.iamgold.com](http://www.iamgold.com)

M. Gauthier poursuit avec le fait qu'une des stratégies qui distingue IAMGOLD est de procéder à la restauration progressive, c'est-à-dire de ne pas attendre à la fin de l'exploitation pour commencer à restaurer. IAMGOLD veut commencer progressivement à réduire ses empreintes, sur Westwood et Fayolle. Sur Westwood, il y a 3 parcs à résidus, dont 2 ne sont pas actifs, et non restaurés. Comme cela exige de traiter les eaux de ruissellement en continu, cela occasionne des coûts, mais aussi des risques à l'environnement. IAMGOLD a donc débuté la restauration du PAR-1 en revégétant le site. Lorsque ce parc sera restauré, il y aura ensuite la restauration du PAR-2. La restauration se fait donc même pendant la durée de vie de la mine.

### 9. Discussion avec les communautés autochtones

Les discussions se déroulent bien avec la communauté de Pikogan. Une Entente devrait être signée prochainement, quelques termes sont encore en discussion. Des rencontres sont prévues en juin.

Il y a une Entente-cadre conclue avec Tem-Assini pour de la main-d'œuvre et de l'équipement.

Par ailleurs, un membre d'Abitibiwinni siège sur les comités de suivi Grand-Duc et Fayolle. Aussi, IAMGOLD a participé à quelques événements l'an passé, et collaborera cette année comme commanditaire au Pow Wow de Pikogan.

### 10. Dons et commandites

M. Lafortune mentionne que d'année en année, les chiffres des dons et commandites augmentent, ce qui suit aussi la courbe de la rentabilité. Voici les projets engagés à ce jour en 2024 :

- Défi IAMGOLD : 50 000\$
- Centraide : 23 392\$
- Maison d'hébergement à Rouyn-Noranda pour les patients atteints de cancer : 25 000\$ x3
- Téléthon de la ressource pour personnes handicapées : 10 000\$
- Cours d'école Clérick/Mont-Brun : 10 000\$
- CREAT, station de lavage de bateaux : 11 000\$
- Centre multifonctions de Preissac / Gym Westwood : 10 000\$ par année

### 11. Quelques activités et dates importantes

IAMGOLD soulignera son 10<sup>e</sup> anniversaire de production le 1<sup>er</sup> juillet 2024. Il y aura des activités à cet effet les 25-26 juin pour les employés.

Il y aura distribution d'arbres à tous les employés les 11-12 juin 2024.

Le 15 août au parc d'Aiguebelle il y aura un événement 5 à 7/Conférence de presse, organisé avec certains partenaires dont la Sépaq et Tourisme A-T. L'événement se tiendra à la plage Abijevis et il y aura un musicien classique, ainsi que dégustation de cidre et autres produits régionaux.



# IAMGOLD

## MINE WESTWOOD

Mine Westwood  
IAMGOLD Corporation  
C.P. 970, Rouyn-Noranda  
Québec J9X 5C8 Canada  
T 819 759 3611 F 819 759 3342  
W [www.iamgold.com](http://www.iamgold.com)

Le 22 mai dernier, la mine Côté Gold dans le Nord-est ontarien a inauguré sa nouvelle mine. Ce sera l'une des plus grandes mines aurifères à ciel ouvert en importance au Canada, avec une durée de vie de 18 ans.

### 12. Varia, questions, commentaires

Les participants sont invités à poser des questions, faire part de leurs commentaires, propositions, etc.

- Question : Pour les utilisateurs du milieu, un ponceau a été remplacé sur un ruisseau le long d'un chemin passant sur la propriété minière ce qui avait occasionné la fermeture temporaire (2 jours) du chemin d'accès. Le propriétaire du camp de chasse n'avait pas été avisé.
- Réponse : IAMGOLD validera le processus de communication, et fera un suivi sur le sujet.
- Commentaire : Des membres soulignent qu'ils ont apprécié la rencontre, que les informations sont pertinentes, et qu'ils voient d'un bon œil qu'IAMGOLD fasse de la restauration progressive.
- Question : À la rencontre précédente, des chiffres en lien avec les achats en région avaient été présentés. Pourquoi n'y a-t-il pas eu inclusion de tels chiffres cette année?
- Réponse : En effet, ces chiffres auraient pu être intégrés. Pour cette année, les chiffres sont similaires à ceux présentés l'an passé, pas de grands changements.

### 13. Ajournement de la rencontre

M. Lafortune remercie les membres de leur participation. Pour communiquer avec IAMGOLD ou pour obtenir plus d'information, les coordonnées de M. Lafortune sont affichées sur la dernière diapo de la présentation. La rencontre est ajournée vers 19h50.

### 14. Points de suivi :

- Le Compte-rendu sera acheminé aux membres du comité pour commentaires et approbations, et sera ensuite rendu public par IAMGOLD (site web).
- IAMGOLD acheminera un lien Doodle pour camper la date de la prochaine rencontre (en évitant les dates de chasse), et le déroulement de celle-ci sera à préciser.
- Une validation sera effectuée par IAMGOLD en regard du processus de communication, et fera un suivi sur le sujet (ponceau remplacé et fermeture temporaire d'un chemin).